

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA



VICERRECTORADO ACADÉMICO FACULTAD DE INGENIERIA CIVIL DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE INGENIERIA CIVIL

SÍLABO 2021 - A

ASIGNATURA: GERENCIA DE PROYECTOS

1. INFORMACIÓN ACADÉMICA

Periodo académico:	2021 - A	
Escuela Profesional:	INGENIERÍA CIVIL	
Código de la asignatura:	1705167	
Nombre de la asignatura:	GERENCIA DE PROYECTOS	
Semestre:	IX (noveno)	
Duración:	17 semanas	
Número de horas (Semestral)	Teóricas:	2.0
	Prácticas:	2.0
	Seminarios:	0.0
	Laboratorio:	0.0
	Teórico-prácticas:	0.0
Número de créditos:	3	
Prerrequisitos:	CONSTRUCCION 2 (1704152) COSTOS Y PROGRAMACION (1704258)	

2. INFORMACIÓN DEL DOCENTE, INSTRUCTOR, COORDINADOR

DOCENTE	GRADO ACADÉMICO	DPTO. ACADÉMICO	HORAS	HORARIO
ARIAS CALLUARI, KARINA		INGENIERIA CIVIL	0	Mar: 08:50-10:30 Jue: 08:50-10:30
PORTUGAL CATACOR, IVER		INGENIERIA CIVIL	0	Mar: 17:40-19:20 Jue: 17:40-19:20
ARIAS CALLUARI, KARINA		INGENIERIA CIVIL	0	Lun: 08:50-10:30 Mié: 08:50-10:30

3. INFORMACIÓN ESPECIFICA DEL CURSO (FUNDAMENTACIÓN, JUSTIFICACIÓN)

El presente curso es un curso que busca mediante la aplicación y el conocimiento teórico doctrinario,

introducir el al alumno en el conocimiento de la dirección de proyectos, procurando brindar una visión amplia del contexto de los proyectos y las innumerables variables que los acompañan y que pueden ser determinantes para marcar el éxito o fracaso de un proyecto.

Se estudiará las áreas de conocimiento y grupos de procesos que acompañan la dirección de proyectos, tomando como referencia primaria la Guía Metodológica de la Gerencia de Proyecto del PMI, el PMBOK sexta edición.

4. COMPETENCIAS/OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA

COMPETENCIAS Y OBJETIVOS

Competencias:

1. Gestión de proyectos
2. Diseño y desarrollo de soluciones
3. Análisis de problemas

4. Objetivos:

1. Lograr que el alumno se compenetre con las herramientas de dirección de proyectos bajo el enfoque del PMBOK
2. Ubicar al alumno en los distintos escenarios y alinear el enfoque en función de estos.
3. Aplicar los conocimientos en un caso práctico de avance secuencial y progresivo
4. Fomentar la práctica y difusión de los preceptos de la dirección de proyectos sustentados en la guía metodológica.
5. Orientar a los alumnos en la aplicación de estrategias para la Dirección de proyectos

5. CONTENIDO TEMATICO

PRIMERA UNIDAD

Capítulo I: Fundamentos del Dirección de Proyectos

Tema 01: Proyectos y dirección de proyectos. Portafolio, programas y proyectos (relaciones)

Tema 02: Sistemas organizacionales y Rol del director de proyectos

Tema 03: Ciclo de vida del proyecto. Areas de Conocimiento y grupos de procesos

Tema 04: Factores ambientales. Activos de los procesos de la organización

Tema 05: Interesados del proyecto

Capítulo II:

Tema 06: Grupos de procesos de Inicio, Planificación y Ejecución, definición, enfoque global e interacciones

Tema 07: Gestión de la integración. Desarrollo del Acta de constitución del proyecto

Tema 08: Desarrollo del plan para la dirección del proyecto. Gestión del Trabajo y del conocimiento

Tema 09: Monitoreo y control del trabajo. Control Integrado de Cambio. Cierre de proyecto o fase

Tema 10: Presentación de trabajo de evaluación continua

Tema 11: Primer examen

SEGUNDA UNIDAD

Capítulo III: Gestión del Alcance y Cronograma

Tema 12: Planificar la gestión del alcance. Recopilar requisitos. Definir el alcance

Tema 13: Crear el EDT. Validar el Alcance y Controlar el Alcance

Tema 14: Planificar la gestión del cronograma, Definir y secuenciar actividades

Tema 15: Estimar la duración de las actividades, Desarrollar el cronograma

Tema 16: Controlar el cronograma

Capítulo IV: Gestión del Costos, Calidad y Recursos

Tema 17: Planificar la gestión de los costos y Estimar los costos

Tema 18: Determinar el Presupuesto. Controlar los costos, Taller de Valor Ganado

Tema 19: Planificar la gestión de la Calidad. Gestionar la Calidad

Tema 20: Controlar la Calidad Planificar la gestión de recurso, Estimar los recursos de las actividades y Adquirir recurso

Tema 21: Desarrollar y Dirigir el equipo. Controlar los recursos

Tema 22: Presentación de trabajo de evaluación continua

Tema 23: Segundo examen

TERCERA UNIDAD

Capítulo V: Gestión de Comunicaciones y Riesgos

Tema 24: Planificar la gestión de las comunicaciones y Gestionar las comunicaciones

Tema 25: Monitorear las comunicaciones

Tema 26: Planificar la gestión de los riesgos, identificar los riesgos

Tema 27: Realizar análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos,

Tema 28: Planificar la respuesta a los riesgos, Implementar la respuesta a los riesgos. Monitorear los riesgos

Capítulo VI: Gestión de Adquisiciones e Interesados

Tema 29: Planificar la gestión de las Adquisiciones, Efectuar las Adquisiciones

Tema 30: Controlar las Adquisiciones, Identificar a los interesados

Tema 31: Planificar el involucramiento de los interesados, Gestionar la participación de los interesados

Tema 32: Monitorear el involucramiento de los interesados

Tema 33: Presentación de trabajo de evaluación continua

Tema 34: Tercer examen

6. ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE

6.1. Métodos

Método expositivo en las clases teóricas, compartiendo experiencias de la propia experiencia profesional

Método basado en proyectos

6.2. Medios

Diapositivas, videos, talleres participativos, cañón multimedia, Pizarra acrílica, plumones, etc.

6.3. Formas de organización

A) CLASES TEÓRICAS:

B) TALLERES: Desarrollo de casos aplicativos de herramientas de gestión a proyectos reales y basados

en normatividad nacional vigente.

6.4. Programación de actividades de investigación formativa y responsabilidad social

Trabajos donde se identifique las funciones de los participantes de un proyecto, rescatando los valores éticos, las correctas prácticas constructivas desde los enfoques de Residente de Obra,

7. CRONOGRAMA ACADÉMICO

SEMANA	TEMA	DOCENTE	%	ACUM.
1	Proyectos y dirección de proyectos. Portafolio, programas y proyectos (relaciones)	I.Portugal	3	3.00
1	Sistemas organizacionales y Rol del director de proyectos	I.Portugal	3	6.00
2	Ciclo de vida del proyecto. Areas de Conocimiento y grupos de procesos	I.Portugal	3	9.00
2	Factores ambientales. Activos de los procesos de la organización	I.Portugal	3	12.00
3	Interesados del proyecto	I.Portugal	3	15.00
3	Grupos de procesos de Inicio, Planificación y Ejecución, definición, enfoque global e interacciones	I.Portugal	3	18.00
4	Gestión de la integración. Desarrollo del Acta de constitución del proyecto	I.Portugal	3	21.00
4	Desarrollo del plan para la dirección del proyecto. Gestión del Trabajo y del conocimiento	I.Portugal	3	24.00
5	Monitoreo y control del trabajo. Control Integrado de Cambio. Cierre de proyecto o fase	I.Portugal	3	27.00
5	Presentación de trabajo de evaluación continua	I.Portugal	3	30.00
6	Primer examen	I.Portugal	2	32.00
6	Planificar la gestión del alcance. Recopilar requisitos. Definir el alcance	I.Portugal	3	35.00
7	Crear el EDT. Validar el Alcance y Controlar el Alcance	I.Portugal	3	38.00
7	Planificar la gestión del cronograma, Definir y secuenciar actividades	I.Portugal	3	41.00
8	Estimar la duración de las actividades, Desarrollar el cronograma	I.Portugal	3	44.00
8	Controlar el cronograma	I.Portugal	3	47.00
9	Planificar la gestión de los costos y Estimar los costos	I.Portugal	3	50.00
9	Determinar el Presupuesto. Controlar los costos, Taller de Valor Ganado	I.Portugal	3	53.00
10	Planificar la gestión de la Calidad. Gestionar la Calidad	I.Portugal	3	56.00
10	Controlar la Calidad Planificar la gestión de recurso, Estimar los recursos de las actividades y Adquirir recurso	I.Portugal	3	59.00
11	Desarrollar y Dirigir el equipo. Controlar los recursos	I.Portugal	3	62.00
11	Presentación de trabajo de evaluación continua	I.Portugal	3	65.00
12	Segundo examen	I.Portugal	2	67.00
12	Planificar la gestión de las comunicaciones y Gestionar las comunicaciones	I.Portugal	3	70.00
13	Monitorear las comunicaciones	I.Portugal	3	73.00
13	Planificar la gestión de los riesgos, identificar los riesgos	I.Portugal	3	76.00

14	Realizar análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos,	I.Portugal	3	79.00
14	Planificar la respuesta a los riesgos, Implementar la respuesta a los riesgos. Monitorear los riesgos	I.Portugal	3	82.00
15	Planificar la gestión de las Adquisiciones, Efectuar las Adquisiciones	I.Portugal	3	85.00
15	Controlar las Adquisiciones, Identificar a los interesados	I.Portugal	3	88.00
16	Planificar el involucramiento de los interesados, Gestionar la participación de los interesados	I.Portugal	3	91.00
16	Monitorear el involucramiento de los interesados	I.Portugal	3	94.00
17	Presentación de trabajo de evaluación continua	I.Portugal	3	97.00
17	Tercer examen	I.Portugal	2	99.00

8. ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN

8.1. Evaluación del aprendizaje

La evaluación será del tipo que permita diseñar procedimientos para solucionar problemas, propiciando nuevos esquemas de acción lógica, crítica o real que faciliten la construcción o coordinación de nuevas estrategias y habilidades de pensamiento en algún campo de la vida, de la ciencia, de la cultura, o del trabajo profesional. La evaluación permite cualificar y autorregular el proceso de enseñanza, garantizando cierta calidad de aprendizaje y de formación.

8.2. Cronograma de evaluación

EVALUACIÓN	FECHA DE EVALUACIÓN	EXAMEN TEORÍA	Eval. CONTINUA	TOTAL (%)
Primera Evaluación Parcial	18-05-2021	16%	16%	32%
Segunda Evaluación Parcial	29-05-2021	17%	17%	34%
Tercera Evaluación Parcial	03-08-2021	17%	17%	34%
			TOTAL	100%

9. REQUISITOS DE APROBACIÓN DE LA ASIGNATURA

- El alumno tendrá derecho a observar o en su defecto a ratificar las notas consignadas en sus evaluaciones, después de ser entregadas las mismas por parte del profesor, salvo el vencimiento de plazos para culminación del semestre académico, luego del mismo, no se admitirán reclamaciones, alumno que no se haga presente en el día establecido, perderá su derecho a reclamo.
- Para aprobar el curso el alumno debe obtener una nota igual o superior a 10.5, en el promedio final
- El redondeo, solo se efectuara en el cálculo del promedio final, quedado expreso, que las notas parciales, no se redondearan individualmente.
- El alumno que no tenga alguna de sus evaluaciones y no haya solicitado evaluación de rezagados en el plazo oportuno, se le considerará como abandono.
- Las evaluaciones continuas están comprenden la suma de dos contribuciones: un trabajo grupal y las participaciones en clase (50% y 50%)
- El estudiante quedara en situación de abandono si el porcentaje de asistencia es menor al ochenta (80%) por ciento en las actividades que requieran evaluación continua

10. BIBLIOGRAFÍA: AUTOR, TÍTULO, AÑO, EDITORIAL

10.1. Bibliografía básica obligatoria

Guía de fundamentos para la dirección de proyectos Guía del PMBOK sexta edición. Project management Institute

Gerencia de la Construcción y del Tiempo. Walter Rodríguez Castillejo. Editorial Macro. 2006

10.2. Bibliografía de consulta

Fundamentos para la dirección de proyectos. Luis Angulo Aguirre. Editorial Macro.2014

PMP Study Guide. Belinda S. Godrich. PMLearning Solutions. 2018

PMP Exam Preparation. Andrew Ramdayal. Technical Institute of America. 2018

Arequipa, 07 de Mayo del 2021

ARIAS CALLUARI, KARINA

PORTUGAL CATACTORA, IVER